

Haushaltsplanung und Bewirtschaftung beim LWL

Gliederung

- **Finanzielle Lage der Kommunen und des LWL**
- **Haushaltsplanung 2027**
- **Konsolidierungsprogramm 2024 - 2027**
- **Planungsprozess**
- Eckdaten zur Erstellung des Haushaltsplans
- **Bewirtschaftung**
- Dezentrale Budgetverantwortung / Berichtswesen
- **Jahresabschluss**
- Meldefristen etc.

Kommunen stehen vor großen Herausforderungen

Fünf Entwicklungen prägen die kommunale Handlungsfähigkeit und erhöhen den Anpassungsdruck

Wirtschaftliche Lage und Finanzen

Hohe soziale Belastungen, v. a. Jugendhilfe und Eingliederungshilfe.

Investitionen trotz unzureichender Finanzen; steigende Verschuldung.

Demografischer Wandel

Alternde Bevölkerung erhöht den Bedarf an sozialen und gesundheitlichen Dienstleistungen.

Mehr pflegebedürftige Personen.

Digitalisierung und Technologie

Digitale Infrastruktur ausbauen.

Cybersicherheit und Datenschutz stärken.

Klimaschutz und Nachhaltigkeit

Ziel: CO_2-Emissionen senken

Herausforderungen bei Finanzierung und Umsetzung von Klimaschutzmaßnahmen

Bildung und soziale Teilhabe

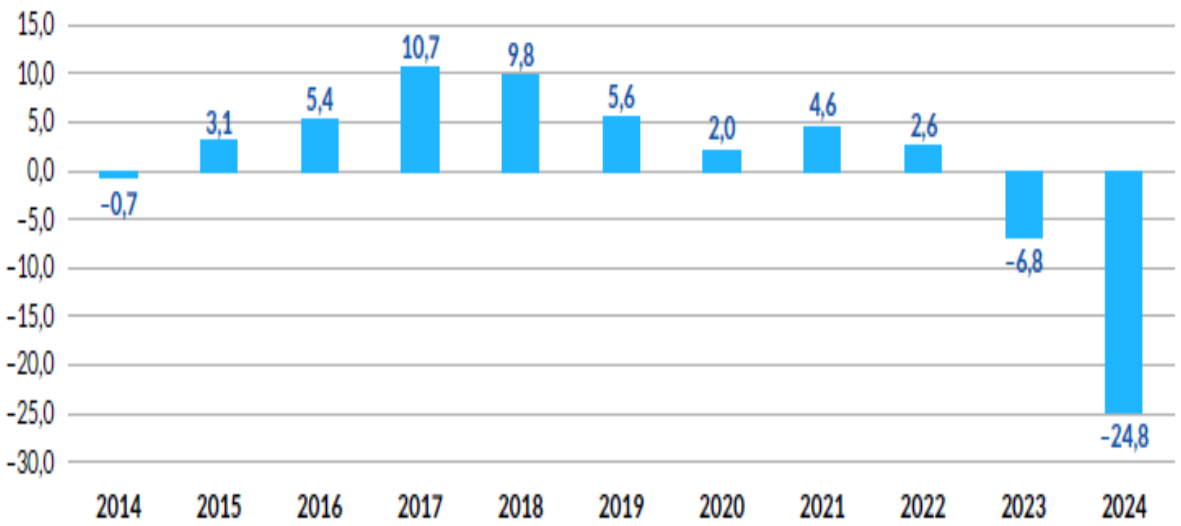
Notwendige Bildungsinfrastruktur in Kindergärten und Schulen sichern

Chancengleichheit für alle Bürgerinnen und Bürger fördern

Kommunale Finanzsituation

- Nach historisch guten 2010er Jahren (bis zur Corona-Pandemie) folgen historisch hohe Defizite
- Kassenstatistik 2025 schließt mit einem Defizit von 31,9 Mrd. EUR / Weitere Verschlechterung ggü. 2024 um rd. 7 Mrd. EUR
- Verschuldung steigt rapide an

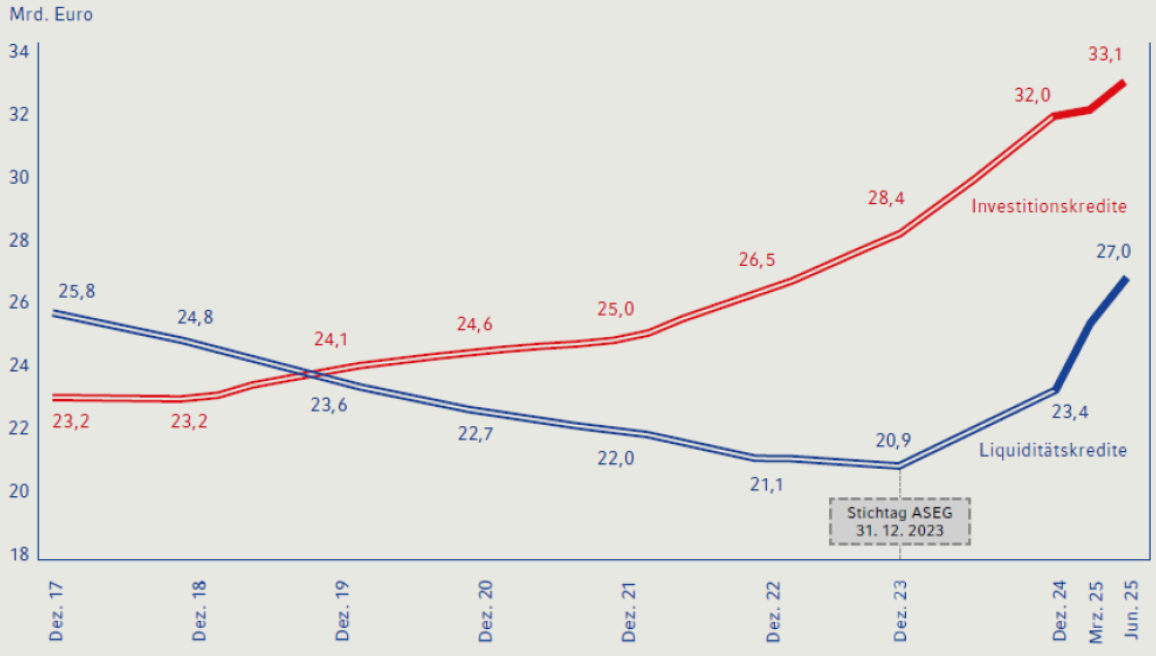
Abbildung 5 | **Finanzierungssaldo der Gemeinden und Gemeindeverbände, 2014–2024, in Mrd. Euro**



Quelle: Daten von Destatis aus den Kassenergebnissen der Kern- und Extrahaushalte des Öffentlichen Gesamthaushalts, 71511-01.

BertelsmannStiftung

Aktuelle Finanzentwicklung der Kommunen in NRW

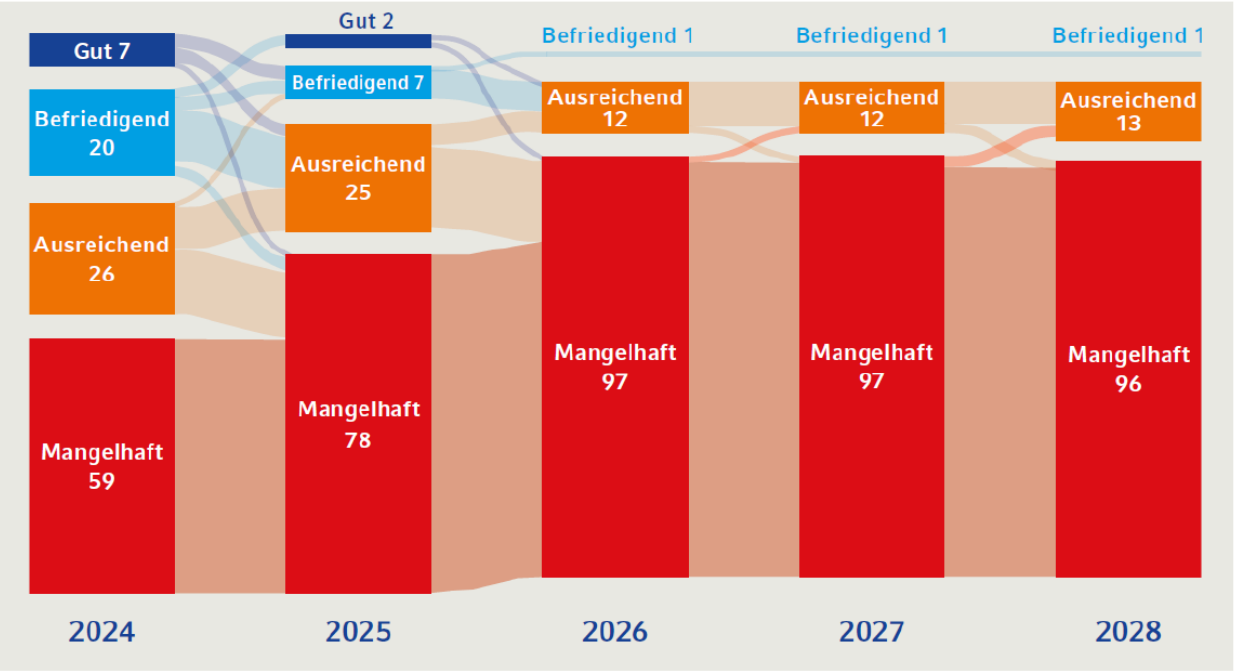


Quelle: IT.NRW. Eigene Darstellung.

Kommunale Finanzsituation

- Auch Perspektive weiterhin sehr negativ

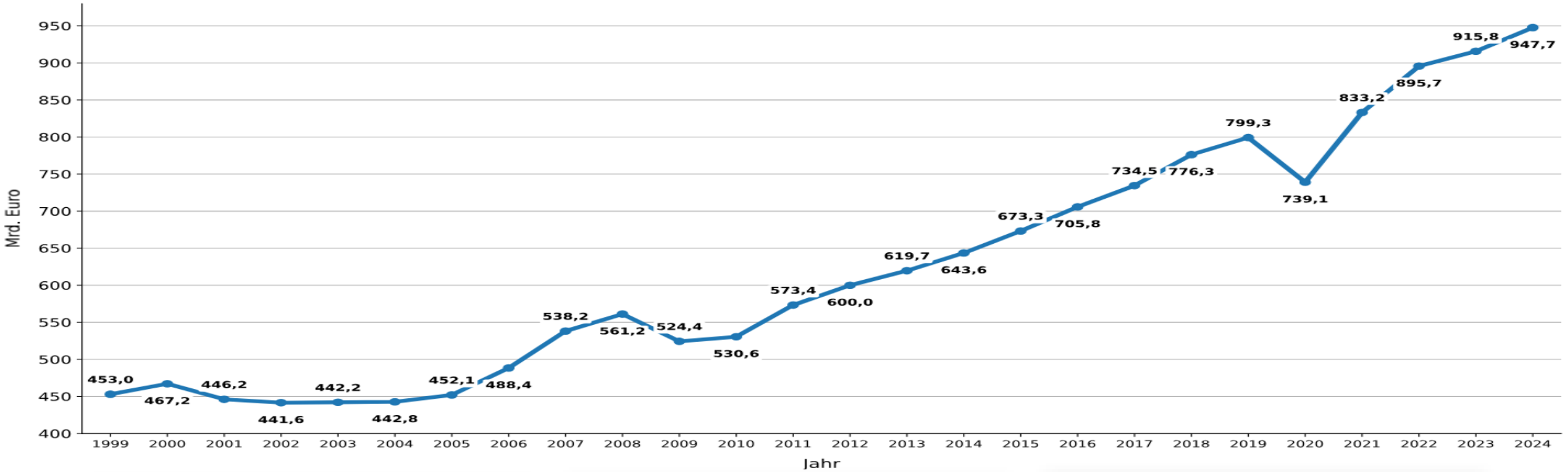
Erwartete Finanzsituation 2024 bis 2028



Quelle: NRW.BANK.Fokus Kommunen Befragung 2025. Eigene Darstellung.



Ertragsseite / Steuerentwicklung



4,23 % p.a.

Hohe Steuerdynamik 2010 - 2024

0,5 %

BIP-Wachstum 2026 (Frühjahrsprojektion)

niedrige Dynamik, hohe Unsicherheit

-24,4 Mrd.

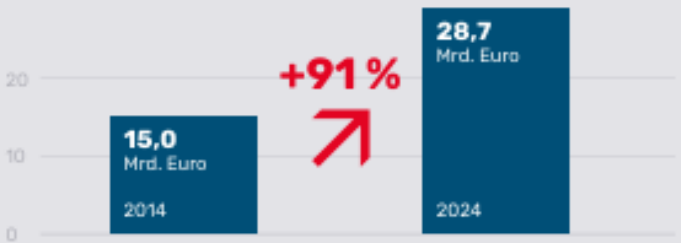
Kommunen: Steuerminus 2026-2030 (Mai 2026)

ggü. vorheriger Schätzung

Aufwandsseite

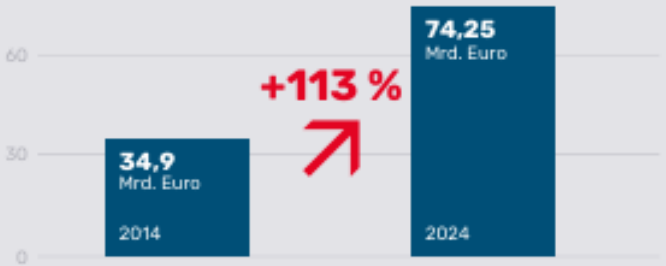
- Enorme Dynamik auf der Aufwandsseite überfordert die Entwicklung auf der Einnahmenseite
- Kommunale Ausgaben steigen rapide an
- Vor allem im Bereich Jugend und Soziales weiterhin hohe Steigerungsraten:
  - Kinder- und Jugendhilfe
  - Eingliederungshilfe
  - Hilfe zur Pflege

Immer mehr Menschen nutzen Eingliederungshilfen



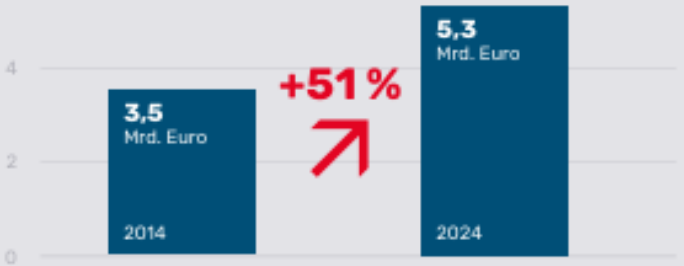
Leistungen für Menschen mit Behinderungen im Sozialgesetzbuch XII, seit 2020 mit Umstellung durch das Bundesteilhabegesetz im Sozialgesetzbuch IX. Die Kommunen tragen ganz überwiegend die Kosten, teilweise finanzieren die Länder mit.

Kinder- und Jugendhilfe im Zehnjahresvergleich



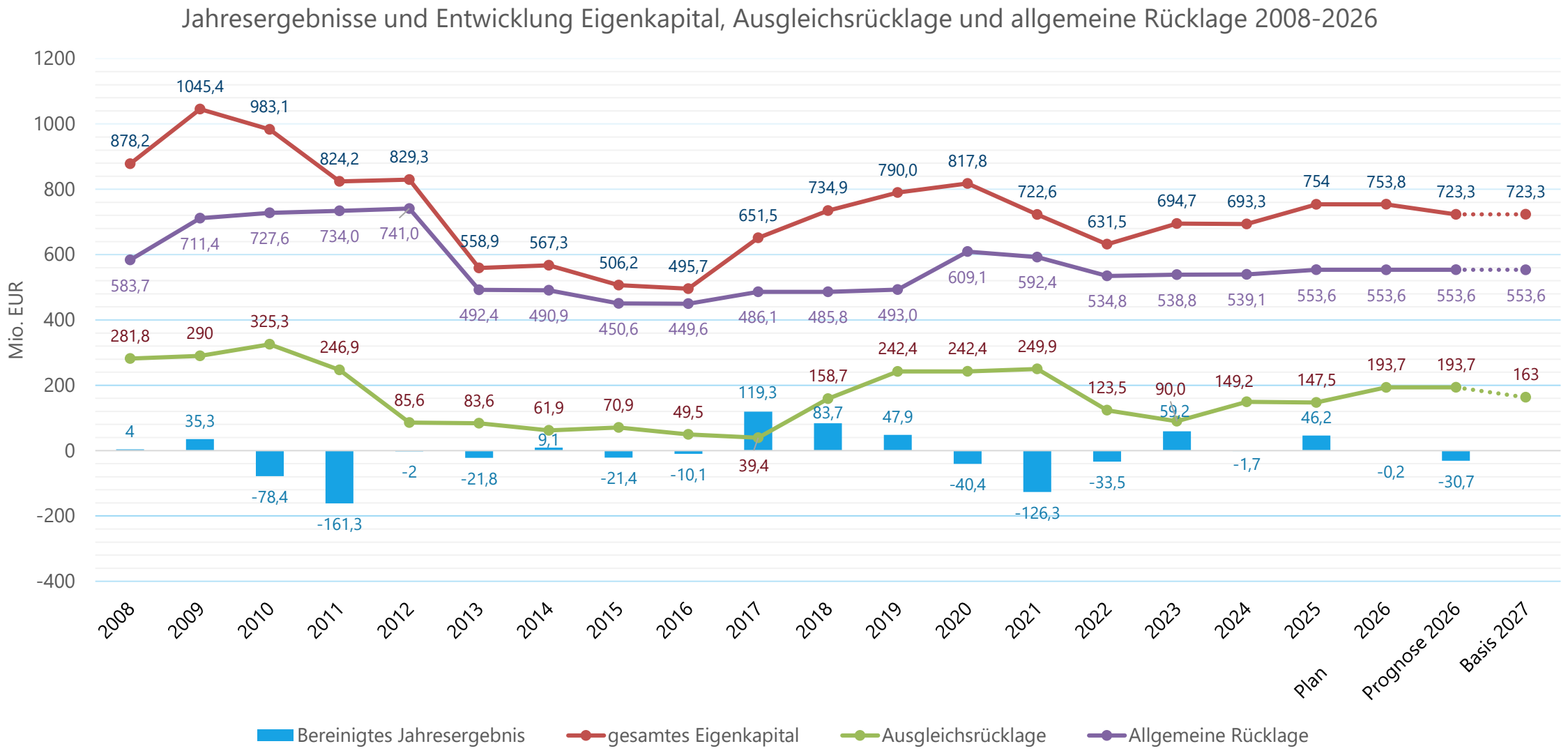
Der allergrößte Teil der Ausgaben für die Kinder- und Jugendhilfe wird kommunal getragen. Reine Ausgaben nach Abzug von Kostenbeiträgen: zum Beispiel durch Elternbeiträge für Tagesbetreuung von Kindern, Hilfen zur Erziehung, Inobhutnahme sowie Eingliederungshilfe für seelische beeinträchtigte Kinder und Jugendliche.

Kommunale Ausgaben zur Hilfe zur Pflege



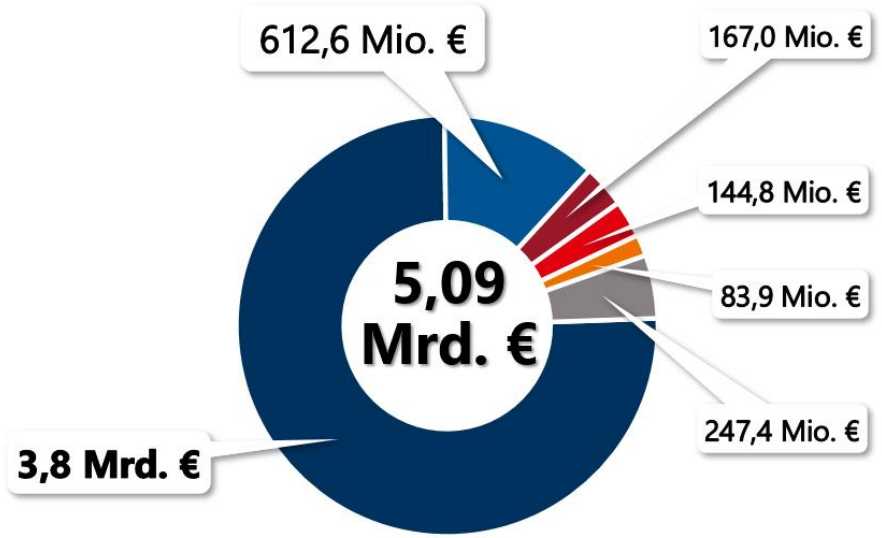
Leistungen für Pflegebedürftige im Sozialgesetzbuch XII, wenn Pflegeversicherung und eigenes Vermögen nicht ausreichen. Die Hilfe zur Pflege wird ausschließlich kommunal finanziert.

Ausgangslage zum Haushaltsplan 2027

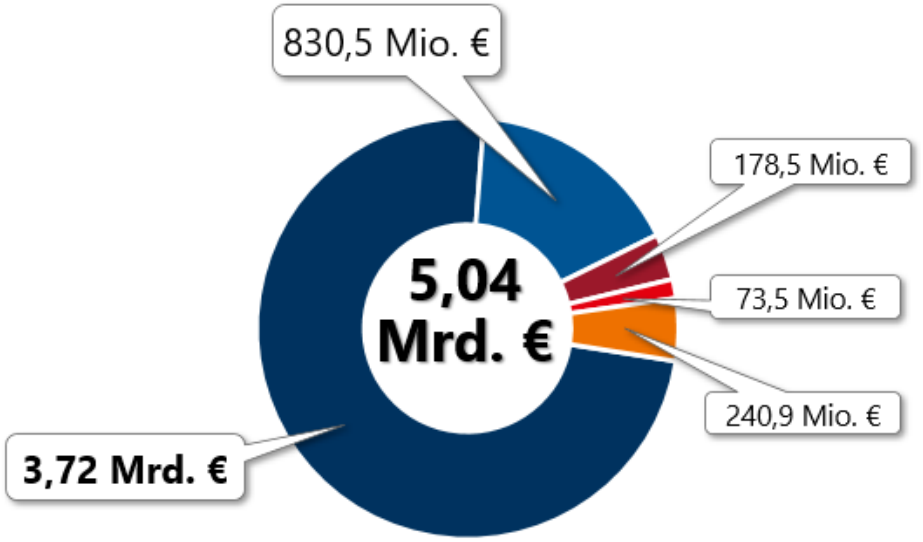


LWL-Haushalt 2027 – Entwurf

Aufwendungen



Erträge



- Eingliederungshilfe für Kinder und Erwachsene mit Behinderungen
- Sonstige Leistungen für Kinder und Erwachsene
- Schulträgeraufgaben
- Kultur und Wissenschaft
- Weitere fachliche Leistungen
- Allgemeine Finanzwirtschaft und zentrale Verwaltungsleistungen

Quelle: LWL-Kämmerei
2026/08

Haushaltsplanung 2027: Eckwerte

Aufwandsseite, Ertragsseite und das daraus resultierende Plandefizit im Überblick.

Aufwandsseite

260,0
Mio. €
Mehraufwand

Zusammensetzung des Mehraufwands

Vorbelastung	**25,2 Mio. €**
Sozial- und Eingliederungshilfe	**221,5 Mio. €**
Personal- und Versorgungsaufw.	**16,4 Mio. €**
Verbesserungen in anderen Bereichen	**–3,1 Mio. €**

Ertrag und Ergebnis

Schlüsselzuweisungen
+17,5 Mio. €

Landschaftsumlage
+190,5 Mio. €

Umlageeffekte

Mitnahme-effekt
30,6 Mio. €
bei 17,8 %

Hebesatz-effekt
159,9 Mio. €
bei 18,6 %

Plandefizit · 52,0 Mio. €

Veränderungen Eingliederungs- und Sozialhilfe

Saldierter Mehrbedarf 2027

221,5

Mio. EUR

Davon

188,1 Mio. EUR
Fallkosten / 85 %

33,4 Mio. EUR
Fallzahlen / 15 %

Fallkostenanstieg – zentraler Kostentreiber

188,1 Mio. EUR

Nicht nur allgemeine Preissteigerungen: Tarif- und Sachkosten treffen auf eine höhere Leistungsintensität.

PERSONAL / TARIF

Tarifbedingte Personalkosten

Über 50.000 „Stellen“ bei der Freien Wohlfahrt: +2,5 %.

SACHKOSTEN

Allgemeine Kostensteigerungen

Energie, Mieten, Dienstleistungen: +2,0 %;

LEISTUNGSINTENSITÄT

Komplexere Unterstützungsbedarfe

Komplexere und individuellere Bedarfe erhöhen Assistenz-, Betreuungs- und Teilhabeleistungen.

FALLZAHLEN (insb. Alt-Ambulant)

33,4 Mio. EUR: stärkere Personenzentrierung der Leistungsgewährung, fortschreitende Ambulantisierung, längere Verweildauer, mehr Anträge/Zugänge insb. von Menschen mit psychischen Behinderungen sowie Ausbau inklusiver Angebote in Kitas und Frühförderung

Gesamte Sozialaufwendungen im Haushaltsplan 2027 (2026)

Eingliederungshilfe für Kinder und Erwachsene
3.897,9 Mio. €; rd. 87 %
(**3.657,3 Mio. €;** rd. 87 %)

Rd. 6.700 (6.000) Kinder erhalten interdisziplinäre Frühförderung

LWL-Dezernat Jugend und Schule
538,5 Mio. € (504,7 Mio. €), davon
- 355,4 Mio. € (326,3 Mio. €) Soziale Teilhabe
- 37,8 Mio. € (27,9 Mio. €) Medizinische Rehabilitation
- 144,8 Mio. € (150,2 Mio. €) Teilhabe an Bildung
- 0,5 Mio. € (0,3 Mio. €) Kostenerstattung

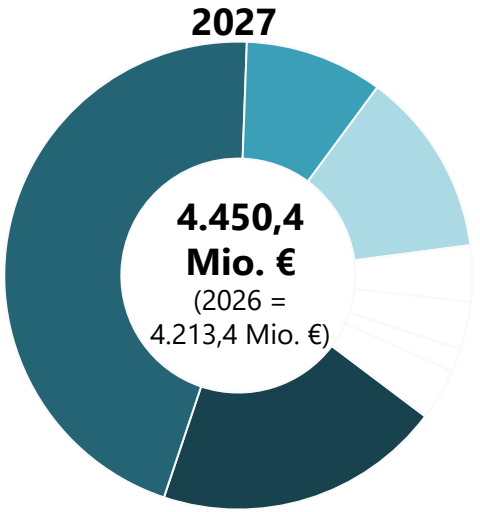
Rd. 47.000 (43.000) Erwachsene wohnen ambulant betreut

Rd. 22.000 (22.000) Erwachsene in besonderen Wohnformen (ehemals stationär)

LWL-Inklusionsamt Soziale Teilhabe:
2.450,1 Mio. € (2.259,7 Mio. €), davon
- 2.447,1 Mio. € (2.250,3 Mio. €) Soziale Teilhabe, davon
  - stationäres Wohnen 1.375,1 Mio. € (1.424,3 Mio. €)
  - Ambulant Betreutes 765,2 Mio. € (640,7 Mio. €)
- 1,5 Mio. € (7,4 Mio. €) Teilhabe an Bildung
- 1,5 Mio. € (2,0 Mio. €) Mediz. Rehabilitation

Rd. 35.000 (36.000) Beschäftigte in Werkstätten für Menschen mit Behinderung

LWL-Inklusionsamt Arbeit:
909,3 Mio. € (892,9 Mio. €), davon
- 890,3 Mio. € (876,4 Mio. €) Arbeitnehmerähnliche Beschäftigungsverhältnisse
- 19,0 Mio. € (15,7 Mio. €) Budget für Arbeit
- 0 Mio. € (0,8 Mio. €) Arbeitsplätze in Integrationsbetrieben (umlagefinanziert)



Sonstige soziale Leistungen für Kinder und Erwachsene
552,5 Mio. €; rd. 13 %
(555,1 Mio. €; rd. 13 %)

Insbesondere:

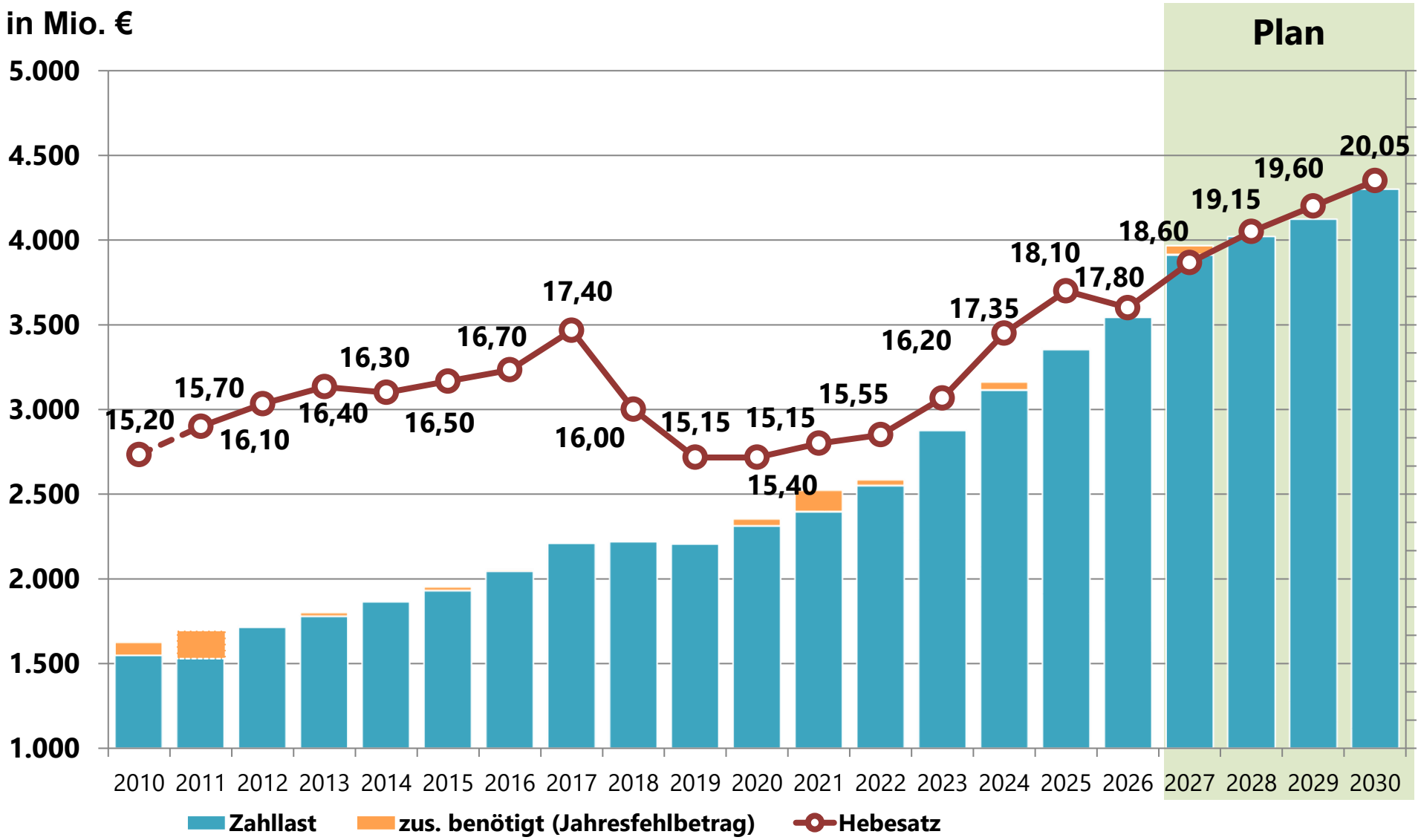
Hilfe zur Pflege
110,7 Mio. € (119,2 Mio. €)

Leistungen nach dem GHBG
73,4 Mio. € (74,8 Mio. €)

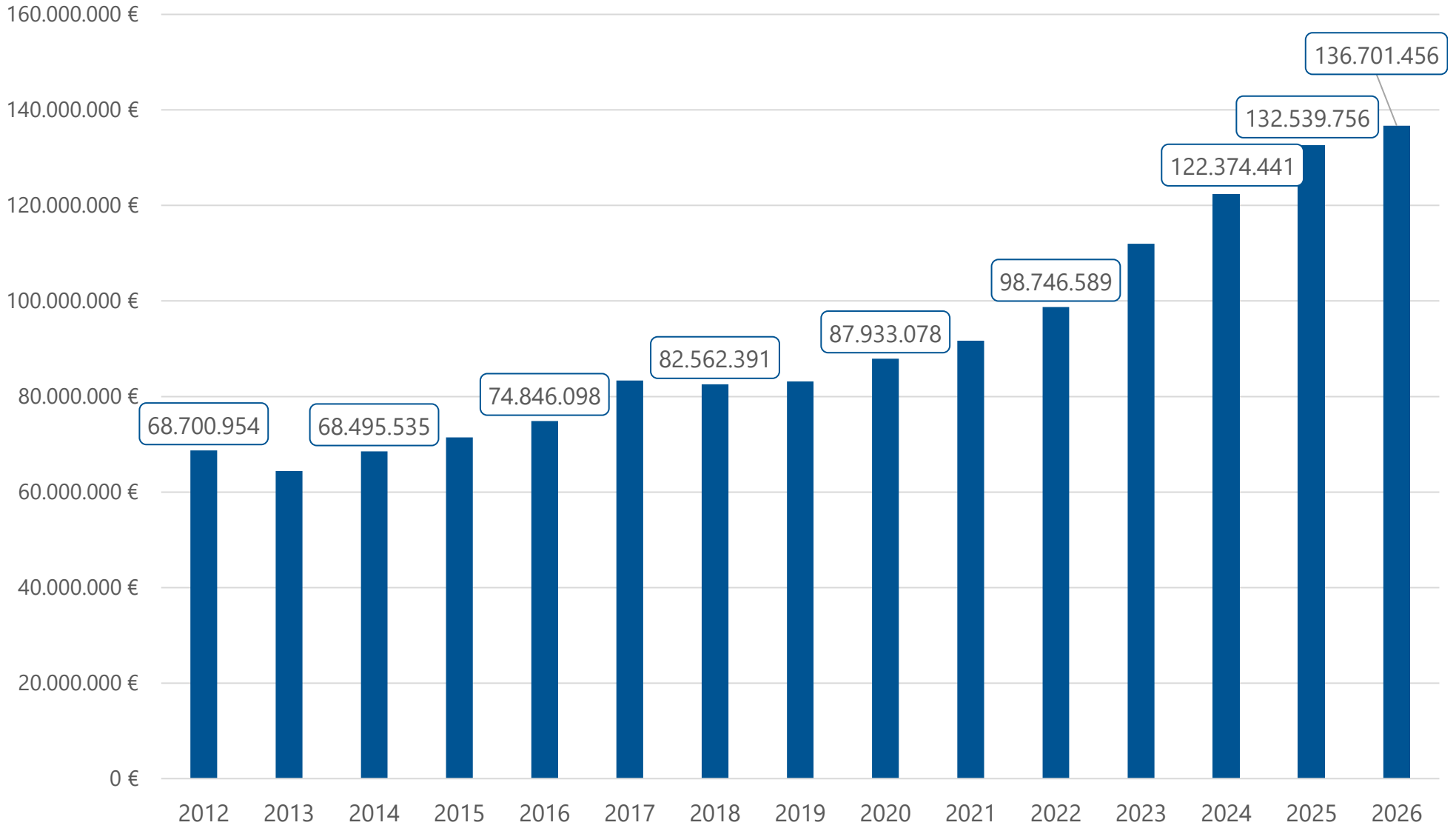
Leistungen Ausgleichsabgabe
68,7 Mio. € (66,8 Mio. €)

Leistungen nach dem 8. Kapitel SGB XII 76,2 Mio. € (74,0 Mio. €)

Hebesätze und Zahllasten der Landschaftsumlage LWL



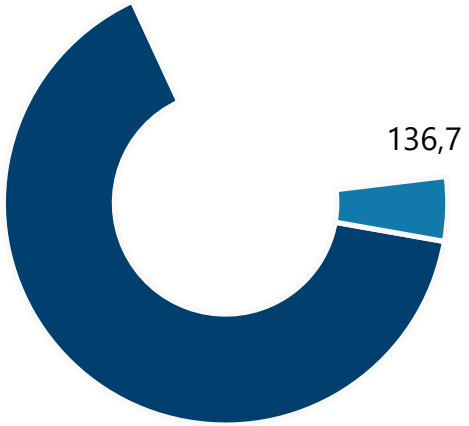
Entwicklung der Landschaftsumlage Stadt Münster 2012-2026



Bedeutung der Landschaftsumlage für die Stadt Münster

Landschaftsumlage 2026:
3.527,4 Mio. EUR

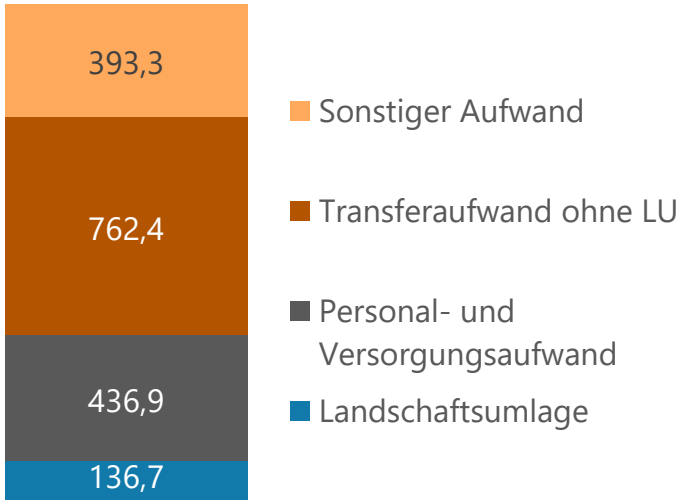
davon Stadt Münster
136,7 Mio. EUR (rd. 3,9 %)



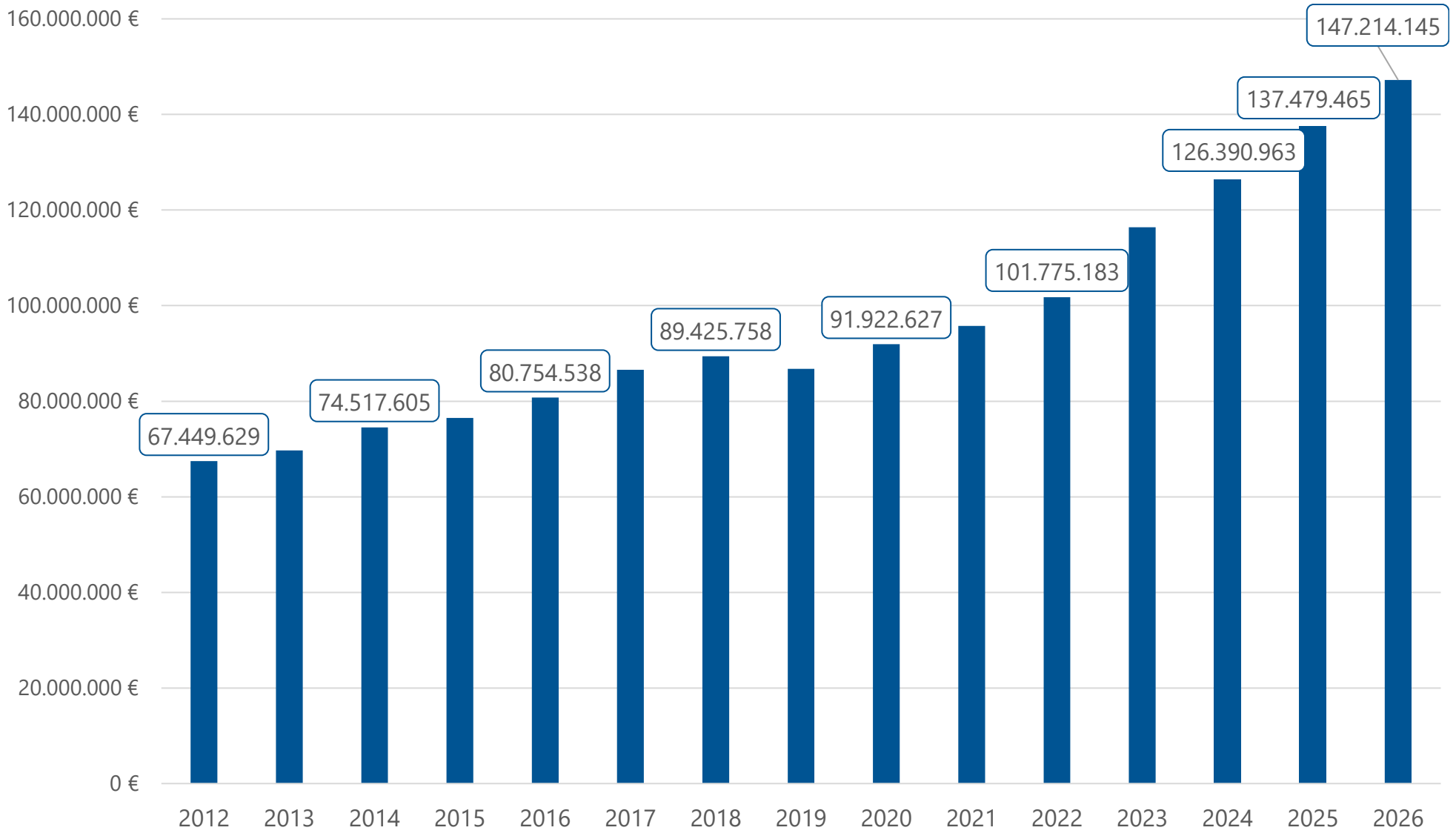
Stadt Münster

Gesamthaushalt 2026 (Plan):
1.729,3 Mio. EUR

davon LWL-Umlage:
136,7 Mio. EUR (rd. 7,9 %)



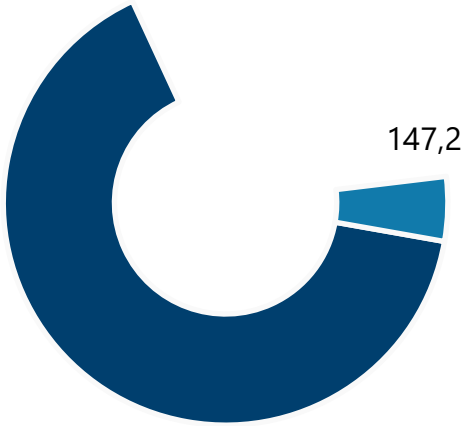
Entwicklung der Landschaftsumlage Kreis Borken 2012-2026



Bedeutung der Landschaftsumlage für den Kreis Borken

Landschaftsumlage 2026:
3.527,4 Mio. EUR

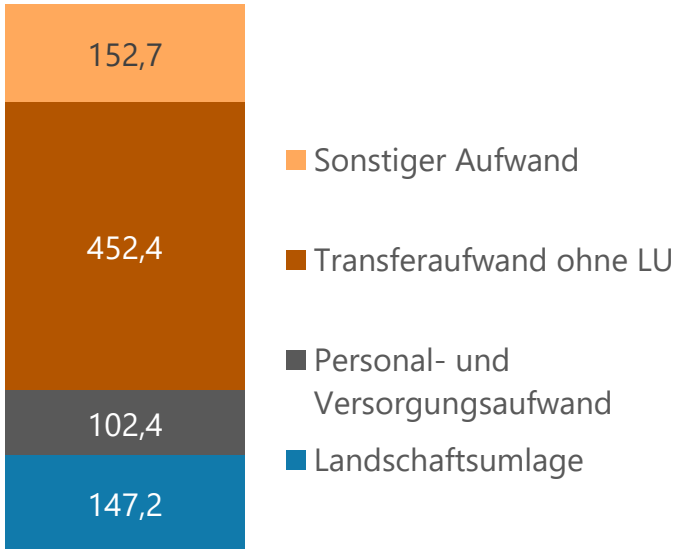
davon Kreis Borken
147,2 Mio. EUR (rd. 4,1 %)



Kreis Borken

Gesamthaushalt 2026 (Plan):
854,7 Mio. EUR

davon LWL-Umlage:
147,2 Mio. EUR (rd. 17,2 %)

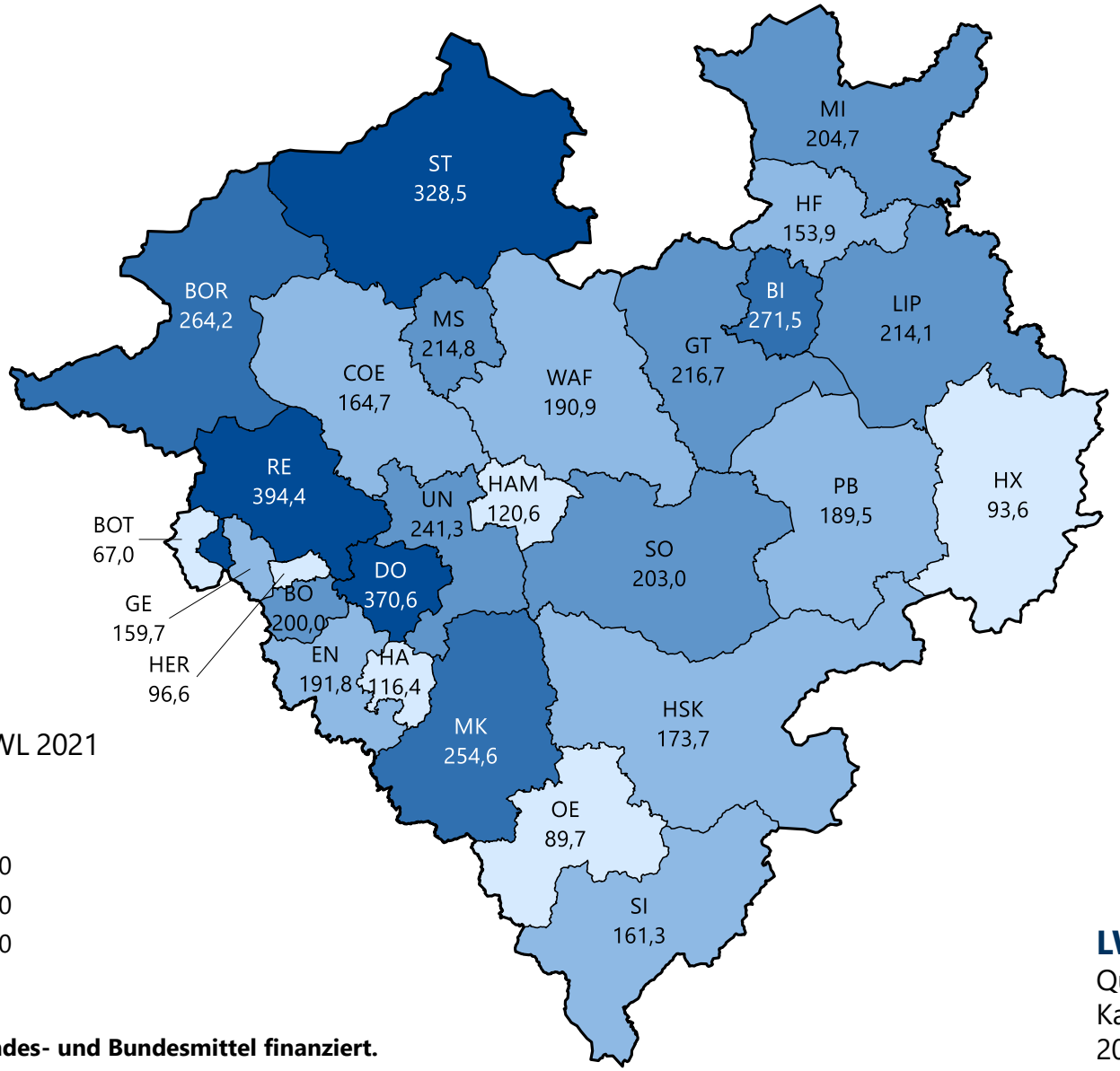


Leistungen des LWL in den Kreisen, Städten und Gemeinden

- Rd. **100.000 Erwachsene** und **30.000 Kinder und Jugendliche** erhalten in Westfalen-Lippe **Leistungen der Eingliederungshilfe** (rd. 1,3 % der Bevölkerung in Westfalen-Lippe)
- Der LWL finanziert mittelbar **über 50.000 Beschäftige** bei den Leistungserbringern der Eingliederungshilfe in Westfalen-Lippe
- Für die Therapie bietet der LWL insgesamt **rd. 1.100 Patient:innen** in **6** hoch gesicherten **forensisch-psychiatrischen Kliniken** sowie weiteren **rd. 250 Patient:innen** im **integrierten MRV** sowie die **Kinder- und Jugendforensik** in Marsberg platz
- Nahezu **jede/r zweite Patient:in**, der/die einer voll- oder teilstationären erwachsenenpsychiatrischen Versorgung in Westfalen-Lippe bedarf, wird in den **Kliniken des LWL-PsychiatrieVerbund** versorgt
- Der LWL übernimmt die **Aufsicht** über mehr als **5.000 Kindertageseinrichtungen**
- Durch die **Förderung der kommunalen und vereinsgetragenen Museen und Gedenkstätten sowie Zuschüssen** ermöglicht der LWL ein **kulturelles Angebot in ganz Westfalen-Lippe (rd. 11,7 Mio. EUR)**
- **Kulturelles Angebot** in den **20 Museen, Stiftungen und Besucherzentren** für **rd. 1,6 Mio. Besucherinnen und Besucher im Jahr 2025**

Leistungen und Zahlungsaufwand des LWL in den MGK*

Der LWL hat im Jahr 2021 rund 5,4 Milliarden Euro in Westfalen Lippe ausgegeben.



***Die Aufwendungen sind zum Teil auch durch Landes- und Bundesmittel finanziert.**

LWL-Statistik
Quelle: LWL-Leistungsberichte 2022
Kartengrundlage: © infas LT 2022/10

Gliederung

- Finanzielle Lage der Kommunen und des LWL
- Haushaltsplanung 2027
- **Konsolidierungsprogramm 2024 - 2027**
- **Planungsprozess**
- Eckdaten zur Erstellung des Haushaltsplans
- **Bewirtschaftung**
- Dezentrale Budgetverantwortung / Berichtswesen
- **Jahresabschluss**
- Meldefristen etc.

Konsolidierung des LWL

- Aufgrund der angespannten Finanzsituation der Kommunen hat der LWL ein **Konsolidierungsprogramm für 2024-2027** beschlossen
- Ziel: finanzielle Belastungen für die Mitgliedskörperschaften begrenzen
- Das Programm enthält
  - **61 Maßnahmen**
  - Beziffertes Volumen von rd. **22 Mio. EUR**
  - finanzielle Wirkung wird wegen **noch nicht bezifferbarer** Maßnahmen darüber liegen
  - Ziel: **Generierung von Einsparungen in entsprechender Höhe** in der Haushaltsbewirtschaftung, insbesondere durch konsequente **Fortführung des Haushaltskonsolidierungsprogramms**
- **Fokus des Programms:**
  - **Digitalisierungsmaßnahmen** zur Erhöhung der Wirtschaftlichkeit der Geschäftsprozesse und des Verwaltungshandelns
  - Sämtliche Bereiche, in den der LWL oberhalb gesetzlicher **Standards** liegt, auf welcher Grundlage dies erfolgt und wie eine Reduzierung dieser Leistungen aus fachlicher Sicht zu bewerten wäre
  - Weiterführende organisatorische und fachliche **Steuerungsmaßnahmen** zur Erhöhung der Wirtschaftlichkeit
  - Entlastungsmöglichkeiten für MGK durch deren Beratung, Unterstützung, **interkommunale Zusammenarbeit** und Bündelung von Aufgaben
  - Kritische Überprüfung sämtlicher **Investitionsmaßnahmen**

Vorstellung zentraler Maßnahmen der Haushaltskonsolidierung im LWL

Maßnahmen Haushaltskonsolidierung

Umsetzung zahlreicher Einzelmaßnahmen



Reduzierung des Trägeranteils bei denkmalbedingten Betriebsmehr- und Leerstandskosten im LWL-PsychiatrieVerbund



Abführung von 50 % des testierten Jahresergebnisses des LWL-BLB an den Haushalt



Umsetzung verschiedener Optimierungspotenziale im Jugendhof Vlotho



Eintrittspreiserhöhung in den LWL-Museen für Erwachsene und Gruppen um durchschnittlich 20 %



Anpassung der Entgelte für Fort- und Weiterbildungsangebote im LWL-Landesjugendamt und Berufskolleg-Fachschulen Hamm
(regelhafte inflationsbedingte Anpassung)



Erhöhung der Elternbeiträge für das Schulmittagessen in den LWL-Förderschulen
(Inflationsbedingte Erhöhung der Elternbeiträge im Zwei-Jahres-Rhythmus)



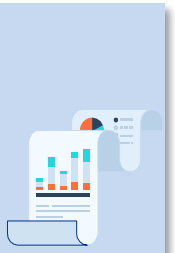
Weiterentwicklung der therapeutischen Angebote im Bereich der LWL-Schulen: erfolgreiche Zulassung aller 15 Praxen

Vorstellung zentraler Maßnahmen der Haushaltskonsolidierung im LWL

Maßnahmen Haushaltskonsolidierung



Die bereits umgesetzten Maßnahmen haben in der Bewirtschaftung des Haushalts 2024 eine Haushaltswirkung von rd. 22 Mio. € erreicht – davon entfalten rd. 16 Mio. € eine strukturelle Wirkung



Eine Reihe von Prüfaufträgen zielt auf Steuerungsmaßnahmen ab, deren Einsparpotenziale zwar noch nicht konkret bezifferbar sind, deren Wirkung jedoch im geplanten globalen Minderaufwand von jeweils 30 Mio. € für die Haushaltsjahre 2025 und 2026 berücksichtigt wird

Insbesondere verbesserte und damit kostendämpfende Steuerung der Eingliederungs- und Sozialhilfe sowohl im Bereich Erwachsene als auch für Kinder und Jugendliche
(Projekt Aufbruch inklusiver Arbeitsmarkt, Projekt Fahrtkosten WfbM, Abrechnungsprüfung, Qualitäts- und Wirtschaftlichkeitsprüfung)



Somit ergibt sich aus dem vorliegenden Haushaltskonsolidierungsprogramm 2024-2027 ein umlageentlastendes Gesamtkonsolidierungsziel allein für die Haushaltsplanung 2025 / 2026 von rd. 92 Mio. €

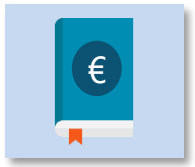
Nachhaltige Haushaltskonsolidierung als zentrale Voraussetzung für zukünftige Handlungsfähigkeit

Haushaltskonsolidierung und Ausblick

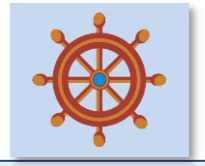
Ausblick: Zukünftiger, struktureller Handlungsdruck



Dauerhaft angespannte Haushaltslage

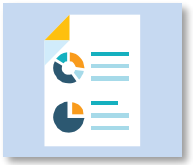


Strukturell gebundene Ausgaben des LWL durch den hohen Anteil von Sozialleistungen (ca. 90 %)



Begrenzte Steuerungs- und Konsolidierungsspielräume

Ganzheitlicher Ansatz des LWL für mehr Wirtschaftlichkeit



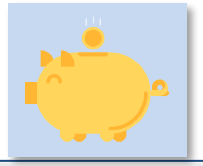
Kontinuierliche und systematische Haushaltskonsolidierung durch zahlreiche nachhaltige Einzelmaßnahmen



Vorausschauende und bedarfsorientierte Personalplanung und -steuerung



Finanzielle Verantwortung und Unterstützung durch Bund und Land



Gezielte Effizienz- und Wirtschaftlichkeitsmaßnahmen über alle Dezernate des LWL hinweg

Gliederung

- Finanzielle Lage der Kommunen und des LWL
- Haushaltsplanung 2027
- Konsolidierungsprogramm 2024 - 2027
- **Planungsprozess**
- Eckdaten zur Erstellung des Haushaltsplans
- **Bewirtschaftung**
- Dezentrale Budgetverantwortung / Berichtswesen
- **Jahresabschluss**
- Meldefristen etc.

Wesentliche Punkte der Haushaltsplanung

- Finanzrundverfügung zur Haushaltsplanung:
  - **https://intranet.itz.lwl.org/de/LWL/Anbieter/lwl-kaemmerei-relaunch/haushaltsplanung/**
  - u.a. Vorgabe Ansatzerhöhung
- Planungsablauf
  - Dezentrale Planung in Planversion 1 – 15.03 bis 15.04
  - Zentrale Planung in Planversion 2 – 16.04 bis 15.05
  - Haushaltsgespräche mit den Dezernaten und Planung der LWL-Kämmerei ab 16.05.
  - Lieferung von Textbeiträgen zur Haushaltsaufstellung (Vorbericht, Kennzahlen und Leistungsmengen, Erläuterungen von Ansätzen in der Ergebnis- und Investitionsplanung)
  - Beispiel: https://www2.lwl.org/de/LWL/portal/der-lwl-im-ueberblick/der-lwl-zahlen/finanzen/

Wesentliche Punkte der Haushaltsplanung

- **Technische Durchführung**
  - LWL-Lernwelt: https://fortbildunghv.lwl.org/fortbildung21/details/haushaltsplanung-und-bewirtschaftung-s-4-hana-projekt_1010182035
- Planung in S4/HANA – perspektivisch in der SAP Analytics Cloud (SAC)
- Planung von Aufwendungen und Erträgen über Innenaufträge und Kostenstellen
  - Innenaufträge: Aufwendungen und Erträge können einem Produkt innerhalb der Produktgruppe zugeordnet werden
  - Kostenstellen: Aufwendungen entstehen für diverse Produkte innerhalb einer Produktgruppe (Beispiel: Personalaufwendungen)
- Planung von investiven Maßnahmen über Finanzpositionen und Finanzstellen (Beispiel: Büroausstattung über 800 EUR Netto)

Gliederung

- **Finanzielle Lage der Kommunen und des LWL**
- **Haushaltsplanung 2027**
- **Konsolidierungsprogramm 2024 - 2027**
- **Planungsprozess**
- Eckdaten zur Erstellung des Haushaltsplans
- **Bewirtschaftung**
- Dezentrale Budgetverantwortung / Berichtswesen
- **Jahresabschluss**
- Meldefristen etc.

Dezentrale Budgetverantwortung / Berichtswesen

- Finanzrundverfügung zur Bewirtschaftung:
  - **https://intranet.itz.lwl.org/de/LWL/Anbieter/lwl-kaemmerei-relaunch/haushaltsbewirtschaftung/**
  - u.a. verpflichte Abgabe von Ergebnisprognosen pro Produktgruppe
- Abgabetermine
  - Stichtag 30.06. – Abgabe bis 08.07.
  - Stichtag 31.08 – Abgabe bis 09.09. - daraus Vorlage im Finanz- und Wirtschaftsausschuss
  - Stichtag 15.11 – Abgabe bis 20.11. - daraus Vorlage im Finanz- und Wirtschaftsausschuss

Wesentliche Punkte der Bewirtschaftung

- Budgetverantwortung:
  - Obliegt der/dem Dezernenten/in

Im Einzelnen umfasst die Budgetverantwortung u. a.

- die laufende Überwachung der Ergebnisentwicklung zur Einhaltung des Budgets im Rahmen der haushaltswirtschaftlichen Disziplin und die Sicherstellung einer wirtschaftlichen, effizienten und sparsamen Haushaltsbewirtschaftung,
- die Verfügbarkeit ausreichender Budgetmittel im laufenden Jahr **vor** Bestellungen und Auftragsvergaben, auch wenn die hieraus resultierenden Zahlungsverpflichtungen erst im folgenden Jahr entstehen,
- die Bereitstellung ausreichender Budgetmittel bei zentral bewirtschafteten Mitteln,
- die Einhaltung von Zweckbindungen aufgrund rechtlicher Verpflichtung,
- die Einhaltung von politischen Beschlüssen und sonstigen Einzelentscheidungen zur Budgetausführung,
- die Gegensteuerung bei Fehlentwicklungen innerhalb des Budgets; dabei ist insbesondere die Ausschöpfung aller Einspar- und die rechtzeitige Realisierung aller Ertragsmöglichkeiten innerhalb des Budgets sicherzustellen,
- die unverzügliche Mitteilung von absehbaren Budgetüberschreitungen an die LWL-Kämmerei einschl. Vorlage eines Antrages auf Genehmigung überplanmäßiger Aufwendungen und Auszahlungen.

Gliederung

- **Finanzielle Lage der Kommunen und des LWL**
- **Haushaltsplanung 2027**
- **Konsolidierungsprogramm 2024 - 2027**
- **Planungsprozess**
- Eckdaten zur Erstellung des Haushaltsplans
- **Bewirtschaftung**
- Dezentrale Budgetverantwortung / Berichtswesen
- **Jahresabschluss**
- Meldefristen etc.

Jahresabschluss

- Finanzrundverfügung zur Jahresabschluss:
  - **https://intranet.itz.lwl.org/de/LWL/Anbieter/lwl-kaemmerei-relaunch/jahresabschluss/**
  - Buchungsschluss für das alte Jahr ist der 31.01. des Folgejahres
  - Frist zur Erstellung 30.06. des Folgejahres
- Produktgruppenübergreifende Sachverhalte
  - Abgrenzungsbuchungen (Buchungen nach dem Buchungsschluss)
  - Ermächtigungsübertragungen
  - Lieferung von Kennzahlen und Leistungsmengen

Ansprechpartner:in in der LWL-Kämmerei

- Zuständigkeit:
  - **https://intranet.itz.lwl.org/de/LWL/Anbieter/lwl-kaemmerei-relaunch/haushaltsplanung/**
  - Reiter Zuständigkeit der Sachbearbeiter:innen

Ansprechpartner:in in der LWL-Kämmerei

Produktgruppenübersicht

PB 1 - Innere Verwaltung		
Finanzmanagem.,Contr.	0101	Eiling
LWL IT Service	0102	
Allg. Vw.-u. Steuerungsangel.	0103	
Personalmanagement	0104	
Politische Gremien	0105	
Verwaltungsführung	0106	
Pr.-und Öffentlichkeitsa.	0107	
Referat für Chancengleich.	0108	
Rechnungsprüfung	0109	
Personal-Jugend...Vertr.	0110	
BLB u KVW	0111	
Personalgest. u.Sonst. P.	0112	

PB 2 - Sicherheit und Ordnung		
Statistik	0201	Eiling

PB 3 - Schulträgeraufgaben		
Zentr.Leist.d.Träg.d.Schul	0301	Hobbeling
Schulverwalt. Soest	0302	
Internat Soest	0303	
Schulverw. Paderborn	0304	
Internat Paderborn	0305	
Schulverw. Olpe	0306	
Schulverw. Münster	0307	
Schulverw. Dortmund	0309	
Internat Dortmund	0310	
Schulverw. Bochum	0311	
Schulverw. Bielefeld	0312	
Berufskoll. FS Hamm	0313	Busjan
Zentrale Aufg.d.Abteil.50	0399	

PB 4 - Kultur und Wissenschaft		
Zentr. Kulturaufg.	0401	Bockholt
Museum f. Naturkunde	0402	
Industriemuseum	0403	
Mus. f.Kunst und Kultur	0404	
Freilichtmus. Detmold	0405	
Freilichtmuseum Hagen	0406	
Koster Dalheim	0407	
Mus. f. Archäologie	0408	
Römermuseum	0409	
Mus.i.d.Kaiserpfalz	0410	
Archivamt	0412	
Museumsamt	0413	
Medienzentrum	0414	
Inst.f.westf.Regionalge.	0415	
Komm.f.Landeskunde	0416	
Westf. Heimatbund	0417	
Preußenmuseum Minden	0418	

PB 5 - Soziale Leistungen		
BBW Soest	0501	Hobbeling
Zentr. Aufg.d.Abt.60	0598	Nadicksbernd
Individuelle Hilfegew. im Einzelfall	0502	
Plan.Finanz,Steuer.Qualitätssich. d. Behindertenhilfeeinr.	0503	
Leistungen SGB IX	0510	
Leistungen SGB XII	0511	
Hilfen nach GHBG	0512	
Zentr.Aufg.d.Abt.61	0599	
Leist. nach dem Schwerbehindertenr.	0504	
Leistungen für die Teilhabe am Arbeitsleben	0509	
Leist.n.d.Bergmannsvers.	0507	
Leist.n.d.Bundesversorg.	0505	Nadicksbernd
Versorg.Leist. im soz.Entschädigungsr.	0506	
Fin. d.Ausb.d.Altenpfl.	0508	Eiling
Eingliederungshilfe für Kinder & Jugendliche	0514	Busjan

PB 6 - Kinder-, Jugend- und Familienhilfe		
Kitas/Jugendförd.	0601	Busjan
Erzieherisch.Hilfen	0602	
Jugendhof Vlotho	0603	Hobbeling

PB 7 - Gesundheitsdienste		
Koordinationsst.Sucht	0701	Busjan
PsychiatrieVerb. Westf.	0702	Wenner
Maßregelvollzug	0703	

PB 10 - Bauen und Wohnen		
Archäologie f.Westf.	1001	Bockholt
Denkmalpfl.,Landsch.-u.Baukultur	1002	

PB 15 - Wirtschaft und Tourismus		
Unternehmensbet.	1501	Eiling

PB 16 - Allgemeine Finanzwirtschaft		
Allg. Finanzwirtschaft	1601	Wenner

PB 17 - Stiftungen		
Rosa-Schütz Stift.	1701	Eiling
Cläre Schröder Stift.	1702	
DuH-M Hirschfeld Stift.	1703	
Stift.Samml Cremer	1704	
Frost-Stiftung	1705	
Liese-Lotte Fleck Stift.	1706	
Piepmeyer Stiftung	1707	

https://intranet.itz.lwl.org/de/LWL/Anbieter/lwl-kaemmerei-relaunch/haushaltsplanung/

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!

LWL-Kämmerei
Stefan Lehmann
Piusallee 1-3
48147 Münster
Tel.: 0251 591-3513
stefan.lehmann@lwl.org

Besuchen Sie uns im Internet: **www.lwl.org**